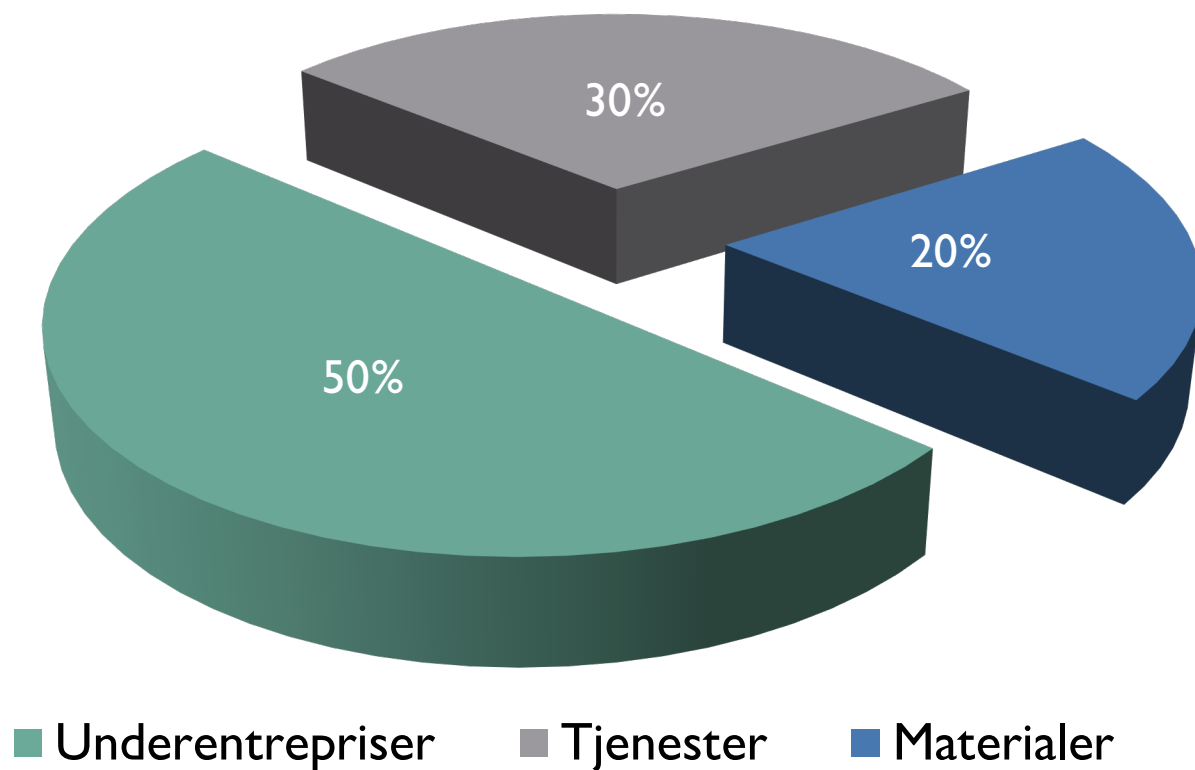


Innkjøp og logistikk for økt effektivitet

ANDERS WIMMERSTEDT, SJEF BOLIGPRODUKSJON
KAPITALMARKEDSDAG 21. MAI 2019



JMs innkjøpsvolum 2018 – 11 milliarder SEK¹⁾



¹⁾ Leverandørfakturert omsetning inkl. konsernintern fakturering (ekskl. mva.)

JM har valgt å arbeide med rammeavtaler for å

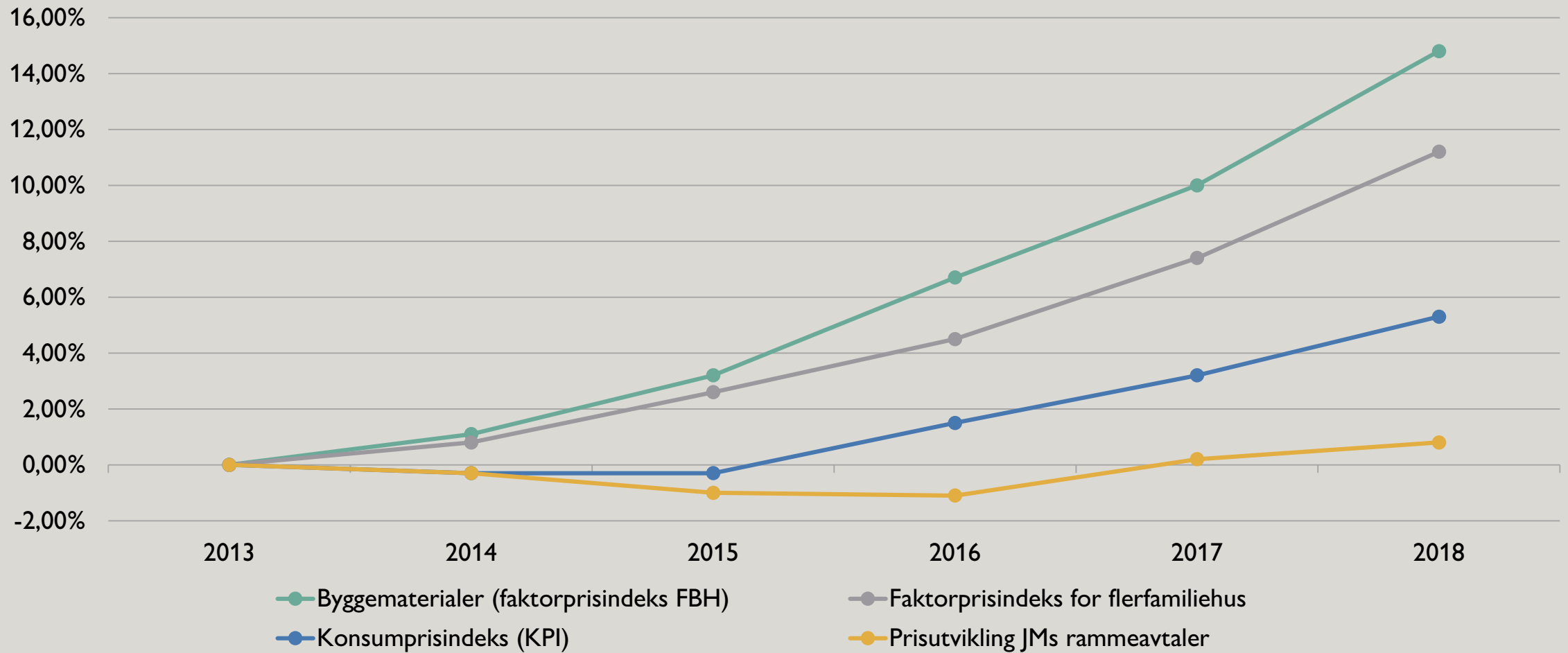
- Sikre leveransekapasitet
- Minimere reklamasjon / feilkostnader
- Oppnå lavere total kostnad
- Utvikle produkter og arbeidsmetoder sammen med leverandørene våre
- Medvirke til JM's bærekraftarbeid



Økt volum omfattet av rammeavtale

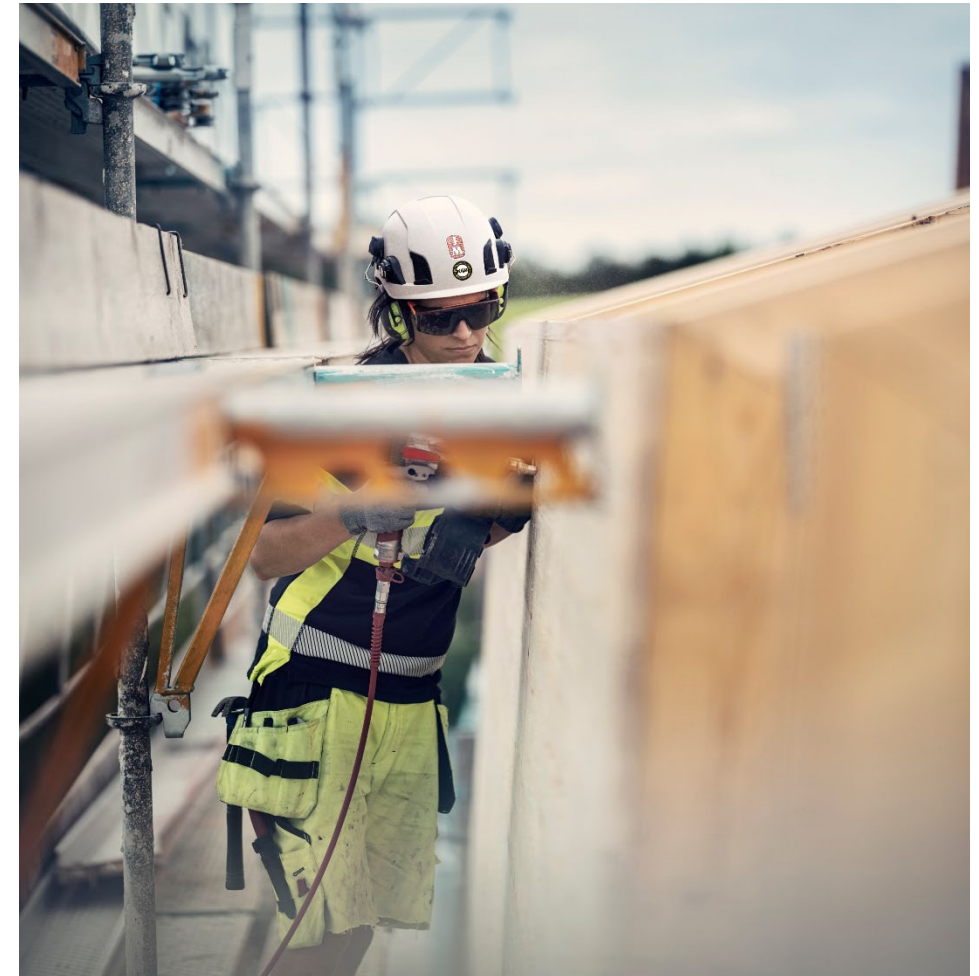
Volum kjøpt av leverandører med rammeavtale	2016	2018	Mål 2020
JM Sverige	69 %	74 %	75 %
JM Norge	40 %	50 %	60 %
JM Finland	<5 %	<10 %	20 %

Akkumulert prisendring



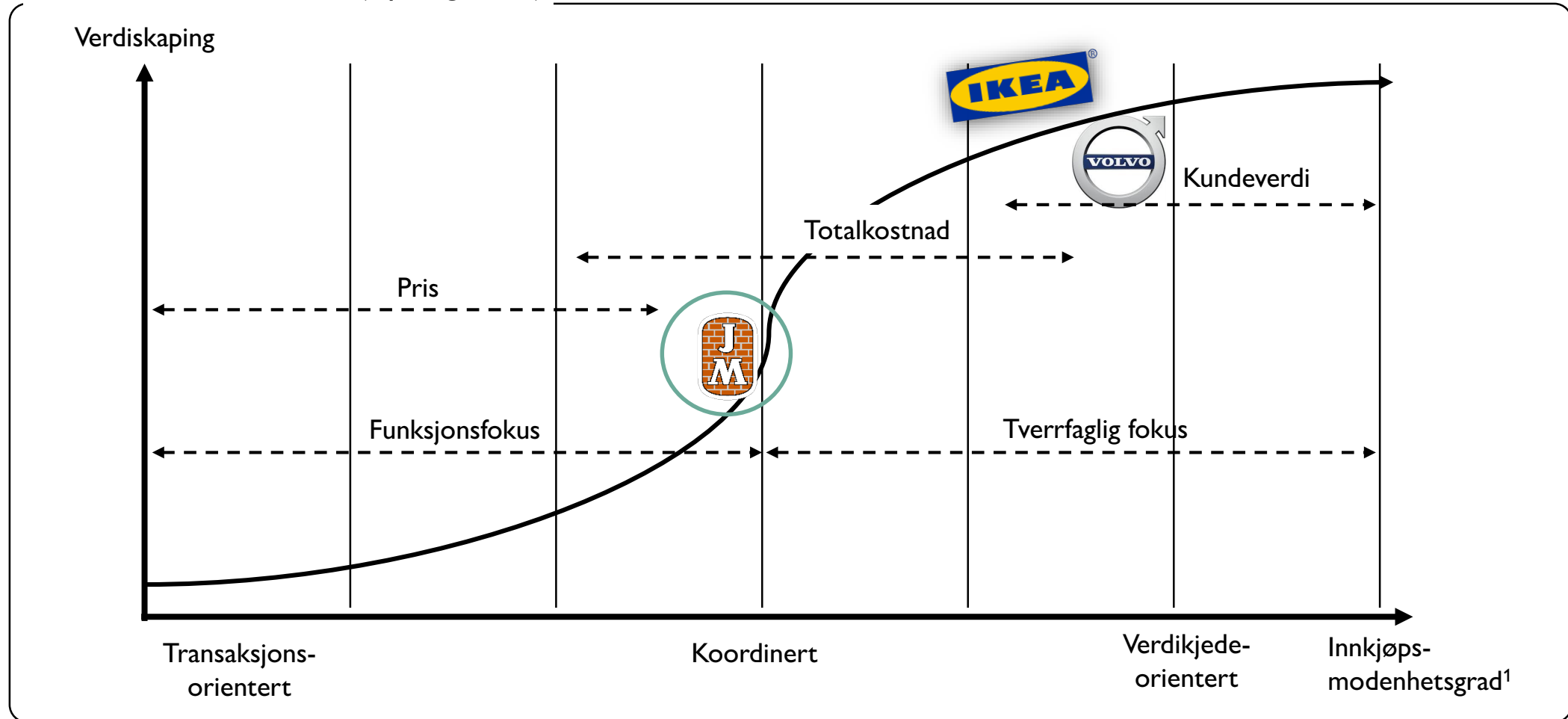
JMs avtaler mot spotmarked

Team	Produkt/Kategori	Differanse
Råbygg	Plattendekker	-30 %
Kompl. råbygg	Armering	-20 %
Installasjon	Radiator	-25 %
Innredning	Std. foring	-15 %
	JM spes. smyg	-40 %
Indirekte	Arbeidsklær	-40 %



Sentrale innkjøp

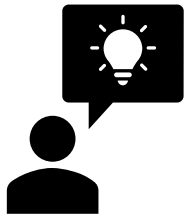
Modenhetsnivåer for innkjøpsorganisasjoner



1. Tilpasset modell fra Rozemeijer (2009) og Van Weele (2010)

Sentrale innkjøp håndterer synspunkter som resulterer i kontinuerlige forbedringer

System for håndtering av synspunkter



- Alle i JM har mulighet til å komme med synspunkter på avtalekortene
- Synspunktene hjelper oss med å utvikle og forbedre avtale, leverandør, prosess og produkt

Totalt antall synspunkter per år



- Sentrale innkjøp får inn ca 1500 synspunkter hvert år
- Synspunktene behandles innen 5 arbeidsdager

Eksempler på forbedring



- Problem:
Mislyd i balkongrekkverk i vindutsatte områder
- Forbedring:
Leverandøravtale supplert med rekkverk av større godstykkelse som ikke kommer i bevegelse av vind

Logistikk – en forutsetning for å korte ned på ledetidene våre

- Sentralstyrt logistikkfunksjon
 - Skal ivareta stordriftsfordeler og dermed gi kostnadsbesparelser
- Kontroll over hele forsyningskjeden fra leverandør til montasjested
 - Leveringspresisjon, ledetider, kostnad og holdbarhet skal utfordres
- Spesialisering innenfor disiplinene våre
 - Tydelig grensesnitt mellom produksjon og logistikk, der avvik gjør oss bedre og gir en mer effektiv utnyttelse av ressurser
- Prosessorientering og standardisering av logistikkprosesser
 - Mulighet for å digitalisere og automatisere
- Logistikkcenter
 - for å redusere forstyrrelser, få bedre leveringspresisjon og korte ledetider færre transporter til byggeplassene, økt fyllingsgrad
- JM Supply
 - Inntransport av materialer på kveldstid avlaster håndverkerne



I våre hus skrives historie

